

Programme de mentorat ECHO- VADA pour les villes amies des aînés : Agir et mettre en œuvre

Ressource post-séance

Sommaire de la présentation didactique

Dre Angélique Giacomini

Lors de la séance 4 du programme de mentorat ECHO-VADA, Dre Angélique Giacomini a présenté la troisième étape du cycle VADA : agir et mettre en œuvre. Docteure en sociologie et déléguée générale adjointe du Réseau Francophone des Villes amies des aînés (association française affiliée au réseau mondial de l'OMS), la conférencière a partagé comment les villes et communautés amies des aînés peuvent élaborer et déployer un plan d'action dans le cadre du programme VADA.

Lors de la présentation, Mme Giacomini a expliqué que le plan d'action s'appuie sur les étapes préliminaires de la démarche, entre autres l'état des lieux, le diagnostic participatif et la prise en compte des acteurs locaux. Ces étapes permettent d'identifier les atouts et les obstacles du territoire, et de construire des solutions opérationnelles pour améliorer le milieu de vie des aînés. L'implication des aînés est également essentielle à toutes les étapes, notamment pour prioriser les besoins, participer à la construction du plan d'action et réfléchir à leur place dans la mise en œuvre des actions. La nécessité d'un plan d'action pluriannuel intégrant des actions à court et long terme a aussi été abordée. Mme Giacomini a insisté sur l'importance de ne pas seulement faire plus, mais de faire différemment, en intégrant les particularités des aînés dans les projets existants pour tous, et de veiller à ce que les projets structurants prennent en compte leurs besoins.

Les huit thèmes de la démarche VADA devraient être utilisés pour structurer le plan d'action et veiller à ce que celui-ci reflète bien les besoins des personnes âgées à travers l'ensemble des aspects de la vie en communauté. La conférencière recommande de déterminer trois thématiques majeures prioritaires et cinq thématiques mineures dans le plan d'action. De plus, les actions incluses dans le plan devraient être intégrées au budget des services ou départements concernés pour assurer leur mise en œuvre. Certains défis et enjeux pouvant affecter l'étape de l'action et de la mise en œuvre de la démarche VADA ont été soulevés durant la présentation. Mme Giacomini a souligné l'importance de l'implication des aînés à toutes les étapes du projet, de la priorisation des besoins à la mise en œuvre des actions et a insisté sur la nécessité d'une approche multisectorielle et partenariale pour garantir la diversité des participants et la pertinence du plan d'action pour tous les citoyens âgés. La conférencière a également mis de l'avant l'importance de la traduction opérationnelle des besoins exprimés par les aînés en solutions concrètes, tout en intégrant le vieillissement dans les documents stratégiques et de programmation urbaine pour une transformation profonde des environnements sociaux et bâtis. Elle a souligné le rôle des professionnels dans la traduction des besoins exprimés par les personnes âgées en solutions réalistes et techniquement réalisables, en adéquation avec la vision politique des élus. Dre Giacomini a finalement encouragé l'utilisation de banques de bonnes pratiques pour inspirer l'élaboration de projets.

Sommaire de la présentation de l'étude de cas

Présentée par Carlyne Berthot, chargée de mission pour la Ville de Grenoble depuis 2016 et candidate au doctorat en sociologie, l'étude de cas de la quatrième séance a porté sur cette ville française de 160 000 habitants dont près de 20 % de la population est âgée de 60 ans et plus. La Ville de Grenoble s'est engagée dans la démarche VADA en 2016 afin de promouvoir une prise en compte transversale des enjeux liés à l'avancée en âge, dans l'ensemble des actions et projets portés par la Ville et le Centre Communal d'action Sociale (CCAS) de Grenoble. Parmi les objectifs poursuivis par cet engagement figure celui d'associer pleinement les habitants à la définition des politiques publiques qui les concernent.

Mme Berthot a détaillé la méthodologie grenobloise qui diversifie les manières de s'impliquer dans le programme, avec des groupes de discussion, des déambulations dans l'espace public et des rencontres de proximité. Elle a souligné l'importance de la participation des habitants dans la phase de diagnostic et la définition des plans d'action, ainsi que le suivi et l'évaluation partagés entre différentes instances. La conférencière a également insisté sur l'importance de s'adapter aux réalités des aînés et de maintenir leur engagement dans ce programme.

Certains défis et obstacles ont également été soulignés durant la présentation. Mme Berthot a indiqué que l'acculturation des professionnels, partenaires et habitants pouvait être un défi, nécessitant un travail de pédagogie pour assurer une compréhension partagée des objectifs et des actions prioritaires. Elle a également souligné que les différentes temporalités entre la collecte des préconisations et la mise en œuvre concrète des actions pouvaient rendre plus difficile de maintenir l'engagement des habitants tout au long de la démarche. Enfin, les compétences partagées entre les divers niveaux de gouvernance, surtout en termes d'aménagement de l'espace public et de la voirie, requièrent une coordination complexe dont il est important de tenir compte dans la prévision des échéanciers.

Quelques recommandations

- Les actions concrètes parlent davantage aux gens que les plans d'action. Accroître la visibilité de vos activités VADA peut contribuer à générer davantage d'investissements sociaux et financiers pour soutenir vos futures actions.
- Les sondages (qu'ils soient distribués en ligne ou sur support papier) sont des outils précieux pour comprendre ce qui est important pour les personnes âgées. Une fois que les membres de la communauté ont été sondés, il peut être utile d'organiser une réunion en personne où les compréhensions de ce qui est important pour les personnes âgées pourront être partagées, et où les participants pourront compléter ces informations pour identifier des stratégies tangibles.
- Adoptez une approche basée sur l'équité afin de garantir que les groupes plus vulnérables sont activement impliqués dans les processus de consultation et que

les actions répondent à leurs besoins. Réfléchissez à la manière dont votre plan d'action répond aux besoins tout au long de la vie et intégrez des discussions sur l'équité lors des réunions avec vos partenaires, afin que ce sujet soit ancré comme un principe clé de vos travaux VADA.

- Pour accroître la pérennité de vos actions, collaborez étroitement avec d'autres organismes pour intégrer les priorités VADA dans leurs propres plans d'action. Mettez de l'avant les besoins des personnes âgées en étant physiquement visible (par exemple, en portant un t-shirt de couleur vive lors d'événements) et en plaidant constamment pour la prise en compte de leurs besoins.